

разъяснения и мотивированное мнение органов власти и налогового органа в ходе налогового мониторинга.

Планирование налоговой нагрузки

Компания осуществляет налоговое планирование, чтобы информировать налоговые органы по планируемому начислениям, а также полностью и своевременно уплачивать налоги и сборы. Компания взаимодействует с органами государственной власти для формирования справедливой налоговой нагрузки на отрасль.

Должная осмотрительность и снижение рисков получения необоснованной налоговой выгоды

Компания принимает необходимые меры для соблюдения пределов осуществления прав по определению налоговой базы и исчислению налогов при заключении сделок со своими контрагентами. Система и процедуры

Устойчивое финансирование

GRI 3-3

В декабре 2023 года Компания утвердила и опубликовала обновленную Концепцию социального финансирования ОАО «РЖД» на русском языке. Концепция получила независимое заключение рейтингового агентства «Эксперт РА» о соответствии принципам устойчивого развития. В рамках конференции «Будущее рынка устойчивого финансирования» агентства «Эксперт РА» Компания была награждена дипломом за первый в российской практике знаковый пример по верификации Концепции социального финансирования.

внутренних контролей Компании направлены на снижение налоговых рисков.

Автоматизация и цифровизация налоговой функции

Компания совершенствует процессы налоговой функции путем постоянной автоматизации и цифровизации.

Уплата налогов и страховых взносов в 2023 году

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2023 год, по данным, отраженным в бухгалтерской отчетности, составила 391,4 млрд руб., в том числе:

- федеральный бюджет — 1,2 млрд руб.;
- региональные и местные бюджеты — 179,4 млрд руб.;
- внебюджетные фонды — 210,8 млрд руб.

Согласно концепции, денежные средства, привлеченные от инструментов социального финансирования, будут использованы для финансирования социальных проектов по направлениям:

- развитие железнодорожной инфраструктуры и обеспечение транспортной доступности;
- обеспечение доступного здравоохранения;
- обеспечение доступного образования;
- другие социальные проекты.

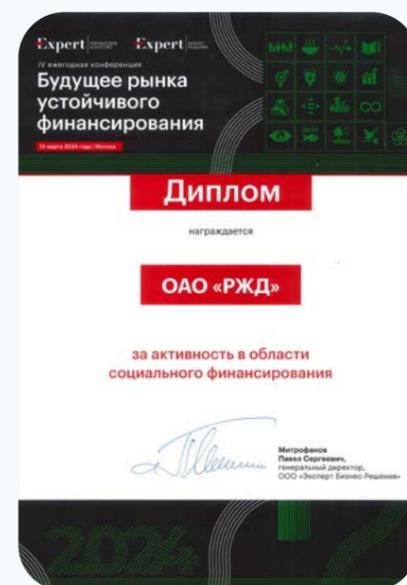
[Концепция социального финансирования](#)

В 2023 году в счет оплаты текущих налогов и страховых взносов (с учетом зачетов и возвратов) направлено 465,7 млрд руб., в том числе:

- в федеральный бюджет — 38,5 млрд руб.;
- в бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований — 194,1 млрд руб.;
- в Фонд пенсионного и социального страхования — 233,1 млрд руб.



Подробнее о налоговой стратегии ОАО «РЖД» читайте [на сайте Компании](#)



Управление закупочной деятельностью

Подход к управлению

ОАО «РЖД» при закупке товаров, работ, услуг руководствуется в том числе принципами равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, информационной открытости, что позволяет Компании обеспечивать гласность и прозрачность процессов, а также развивать добросовестную конкуренцию.

ОАО «РЖД» осуществляет закупки в соответствии:

- с Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы закупочной деятельности;
- Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД»¹.

В Компании действуют положения налоговой оговорки, антикоррупционной оговорки, а также соблюдаются требования отсутствия конфликта интересов. Контрагент может быть включен в реестр недобросовестных поставщиков только по основаниям и в порядке, которые установлены законодательством Российской Федерации.

Риски в сфере закупок

К основным рискам ОАО «РЖД» в области закупочной деятельности относятся:

- закупка материально-технических ресурсов по неоптимальным ценам;
- закупка материально-технических ресурсов в объемах, не обеспечивающих потребность подразделений ОАО «РЖД»;
- невыполнение обязанности осуществить закупки у субъектов МСП в установленном объеме;
- нарушение законодательства при организации и проведении закупок;
- нарушение законодательства при раскрытии информации о закупочной деятельности;

- ненадлежащая подготовка документов для организации и проведения конкурентных закупок.

Для управления указанными рисками выполняются следующие мероприятия:

- анализ рыночных цен и контроль за формированием начальных (максимальных) цен;
- рассмотрение/планирование закупок с учетом установленного показателя по объему закупок, осуществляемых исключительно у субъектов МСП;
- мониторинг выполнения подразделениями ОАО «РЖД» установленных показателей по объему закупок у субъектов МСП;

- мониторинг изменений законодательства и внесение изменений в соответствующие документы ОАО «РЖД» в области закупочной деятельности;
- мониторинг изменений функционала информационных систем;
- типизация документов для организации и проведения закупок;
- обучение работников;
- контроль своевременности планирования, закупки, заключения договоров;
- автоматизация процессов, совершенствование функционала информационных систем;
- обеспечение своевременной обратной связи на поступающие в ОАО «РЖД» обращения по вопросам закупочной деятельности.

¹ Утверждено решением совета директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года (протокол № 26).

Закупочная деятельность в 2023 году

GRI 3-3

В 2023 году ОАО «РЖД» внесло ряд изменений в нормативные документы, направленные на совершенствование и оптимизацию закупочной деятельности, повышение открытости и увеличения количества участников — представителей различных сегментов экономики.

В Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» внесены следующие изменения:

- скорректированы нормы, касающиеся конфликта интересов при осуществлении закупок: установлен перечень физических лиц, которые не могут быть членами комиссии по осуществлению закупок, и порядок действий в целях предотвращения и урегулирования конфликта интересов¹;
- предусмотрено право заключения договора с единственным поставщиком в целях выполнения государственного оборонного заказа в случае принятия Правительством Российской Федерации решения о введении специальных мер в сфере экономики, предусмотренных п. 1 ст. 26.1 Федерального закона от 31 мая 1996 года № 61-ФЗ «Об обороне», в целях обеспечения проведения контртеррористических и иных операций за пределами территории Российской Федерации²;

- установлен запрет на участие в закупках лиц, признанных иностранными агентами в соответствии с законодательством³;
- уточнены случаи неприменения закона о закупках при осуществлении закупок у лиц, признаваемых взаимозависимыми с заказчиком в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации⁴;
- в целях надлежащей реализации инвестиционных проектов, в том числе инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей (второй этап)», предусмотрена возможность определения в документации о закупке и (или) в договоре условий, устанавливающих право заказчика на одностороннее изменение

или расторжение договора в связи с корректировкой соответствующих инвестиционных проектов, в том числе отсутствием или изменением лимитов финансирования по ним⁵.

Для единообразного подхода к закупкам с учетом антимонопольной практики и расширения круга потенциальных участников закупок внесены изменения в формы документации о закупке.



Подробнее о закупочной деятельности ОАО «РЖД» читайте на сайте Компании в разделе «Закупки и торги»



¹ На основании Федерального закона от 11 июня 2022 года № 160-ФЗ «О внесении изменений в статью 3 Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

² На основании Федерального закона от 14 июля 2022 года № 272-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

³ На основании Федерального закона от 5 декабря 2022 года № 498-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

⁴ На основании Федерального закона от 11 июня 2022 года № 159-ФЗ «О внесении изменений в статью 1 Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

⁵ Во исполнение протокола заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 24 ноября 2022 года № 4.

Результаты 2023 года

14 440
процедур закупок
проведено в 2023 году,
при этом среднее
количество участников
торгов составило
3,2 (среди субъектов
МСП — 3,4)

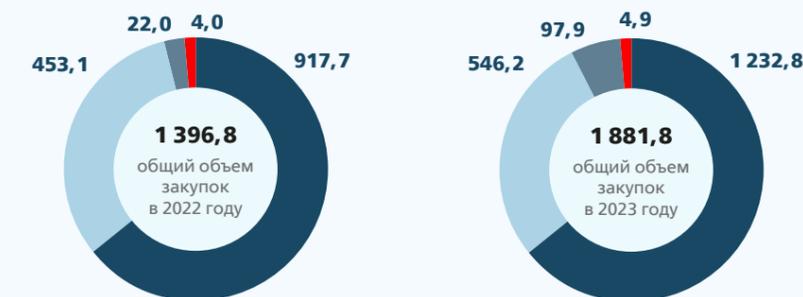
Наибольшую долю по-прежнему составляют закупки конкурентным способом.

Общий объем закупок ОАО «РЖД» за 2023 год составил 1 881,8 млрд руб., из них:

- на конкурентной основе — 1 232,8 млрд руб., или 65,5 %;
- у единственного поставщика — 546,2 млрд руб., или 29,0 %;
- неконкурентные закупки — 102,8 млрд руб., или 5,5 %.

Объем закупок у единственного поставщика включает узкоспециализированные закупки для нужд железнодорожной отрасли (поставка, сервисное и техническое обслуживание, модернизация и ремонт подвижного состава — 326,1 млрд руб.).

Структура закупок ОАО «РЖД» в 2023 году, млрд руб.



- Закупки конкурентным способом
- Закупки у единственного поставщика
- Закупки путем проведения конкурентных переговоров
- Закупки в электронном магазине

Экономия при проведении закупок составила

7,5 млрд руб.,
или 2,4 % от суммы начальных (максимальных) цен, выставленных на торги

Анализ структуры закупок ОАО «РЖД» показывает, что наибольшую долю в объеме закупок занимает поставка товаров — 45,7 %, значительными из которых являются материально-технические ресурсы (24,4 %), поставка подвижного состава (10,1 %), поставка оборудования (8,7 %).

На долю работ приходится 38,2 %, при этом наибольший удельный вес занимают строительномонтажные работы (18,8 %) и работы по модернизации, ремонту и сервисному обслуживанию подвижного состава (12,6 %).

Доля услуг из общего объема закупок составляет 16,1 % и включает транспортные, охранные, финансовые услуги, услуги по водоснабжению, водоотведению, отоплению, газоснабжению, теплоснабжению, медицинским услугам, услугам аренды и услугам по уборке и стирке (12,1 %).

Импортозамещение

GRI 204-1

В холдинге «РЖД» продолжается системная деятельность по повышению технологической независимости для обеспечения стабильности и технологической безопасности бизнес-процессов перевозок. Это предусмотрено Сводной программой импортозамещения холдинга «РЖД» на период до 2025 года¹.

Разработан и введен риск-ориентированный подход для своевременного прогнозирования рисков и последующего принятия управленческих решений и предупредительных мер для исключения и (или) минимизации влияния использования импортозависимой продукции в производственных процессах холдинга «РЖД» с учетом введения новых санкционных ограничений.

Для стимулирования внедрения отечественных разработок в Компании уделяется особое внимание привлечению мер государственной поддержки для финансирования

Приоритетные направления импортозамещения в ОАО «РЖД»:



научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ предприятий-изготовителей. Холдинг «РЖД», в свою очередь, как якорный заказчик обеспечивает гарантированный объем заказа железнодорожной продукции отечественного производства и поддерживает машиностроителей через действующие долгосрочные контракты.

97,9% составила доля закупок от общего объема товаров российского производства, работ, услуг, выполняемых (оказываемых) российскими компаниями, по итогам 2023 года

Строительство

Всего по строительному блоку ОАО «РЖД» доля закупок отечественной продукции, в том числе работ, услуг, оказываемых российскими компаниями, по итогам 2023 года составила 99,6 % от общего объема закупок.

- снижение импортозависимости производства сложных технических систем (железнодорожной автоматики и телемеханики);
- снижение импортозависимости производства продукции транспортного машиностроения;
- переход на использование преимущественно отечественного программного обеспечения;
- оснащение железнодорожной инфраструктуры импорто-независимыми аппаратными и программными средствами;
- плановая замена иностранной продукции на отечественные аналоги.

В рамках реализации Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры² в 2023 году доля отечественных закупок по федеральным проектам составила:

- «Мероприятия по увеличению пропускной и провозной способности инфраструктуры для увеличения транзитного контейнеропотока в четыре раза, в том числе «ТрансСиб за семь суток» — 99,5 % (целевой показатель — 94 %);
- «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна» — 99,9 % (целевой показатель — 92 %);
- «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна» — 99,9 % (целевой показатель — 93 %).

Работы по архитектурно-строительному проектированию, инженерным изысканиям, строительно-монтажные работы закупаются исключительно у российских компаний.

Подвижной состав

В течение 2023 года на производство поставлены следующие серии суверенного подвижного состава с долей отечественных комплектующих более 90 %:

- локомотивы: 2(3) ТЭ28, 2(3) ЭС8;
- электропоезда: ЭП2ДМ, ЭПЗД (с № 087), ЭС104 «Финист», ЭГЭ2Тв «Иволга 4.0» (исп. 09-16);
- пассажирские вагоны локомотивной тяги моделей: 61-4472 (исп. 08), 61-4473 (исп. 08), 61-4465 (исп. 08, 09).

По данному подвижному составу завершена процедура разработки и постановки на производство, получены сертификаты соответствия по требованиям ТР ТС¹.

Санкционное давление и уход с российского рынка значительного числа международных брендов, занятых в процессах ремонта специального подвижного состава, обуславливают необходимость замены импортных силовых агрегатов на отечественную продукцию:

- в 2023 году заменены импортные дизельные двигатели Caterpillar С6.6 (погрузчика KGT), Cummins N14 (машины Duomatic 09-32) и Deutz (машины «Динамик») на двигатели российского производства;

- принята трехлетняя программа, в соответствии с которой в 2024 году планируется модернизация 19 ед. парка путевых машин типа Duomatic (74 ед.) и Unimat (63 ед.) с Cummins N 14 на двигатель ЯМЗ-65802, а также установить российские двигатели на 91 погрузчике;
- совместно с Институтом космических и информационных технологий Сибирского федерального университета реализован проект «Реинжиниринг платы управления сервогаза EI-T5311.00 путевой машины Duomatic 09-32, Unimat 08-275-3s», в основу которого заложен принцип улучшения технических характеристик платы за счет использования более современных схемотехнических решений при реализации выходного каскада.

Про импортозамещение в области информационных технологий читайте в разделе «Инновационное развитие и повышение эффективности», с. 167



¹ Распоряжение ОАО «РЖД» от 31 декабря 2019 года № 3125/р.

² Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2018 года № 2101-р.

¹ Технический регламент Таможенного союза.

Закупки у компаний малого и среднего бизнеса

ОАО «РЖД» пятый год подряд занимает лидирующую позицию в топ-20 рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к малому и среднему бизнесу.

Эффективная закупочная политика Компании, а также выполнение комплекса мероприятий позволяет ОАО «РЖД» пятый год подряд занимать лидирующую позицию в топ-20 рейтинга лояльности крупнейших заказчиков и получить награду как лидер по объему закупок у субъектов МСП по итогам 2023 года.

Указанный рейтинг разработан Агентством стратегических инициатив совместно с АО «Корпорация «МСП», и при его составлении учтен целый комплекс параметров: общий объем закупок у субъектов МСП за год, количество номенклатурных позиций и договоров с МСП, участие заказчика в программах «выращивания» МСП-поставщиков и многие другие факторы.

Несмотря на достигнутые результаты, ОАО «РЖД» продолжает работу, направленную на обеспечение реализации государственной политики по развитию субъектов МСП, повышение экономической эффективности проводимых закупок, а также усилит меры, принимаемые в целях роста показателей закупок у субъектов МСП.

Для «выращивания» поставщиков и развития субъектов МСП впервые на конкурентной основе среди крупнейших заказчиков ОАО «РЖД» внедрена практика заключения долгосрочных договоров

с инвестиционной составляющей (офсетные договоры) с высоким уровнем конкуренции (подано от семи до 18 заявок на отборы).

По итогам проведенных отборов с субъектами МСП заключены офсетные договоры на поставку средств малой механизации (на сумму 99,5 млн руб. с учетом НДС), воды бутилированной (на сумму 145,5 млн руб. с учетом НДС), пило- и лесоматериалов (на сумму 401,1 млн руб. с учетом НДС).

На основе опыта проведения указанных отборов в Компании утверждена универсальная программа по развитию субъектов МСП на период до 2030 года¹, которая позволяет всем подразделениям ОАО «РЖД» с учетом потребности в товарах/работах/услугах проводить отборы субъектов МСП с целью последующего заключения договоров с инвестиционной составляющей.

На официальном сайте ОАО «РЖД» в разделе «Закупки и торги» (подразделы «Нормативные документы», «Информация для МСП»)

размещены актуальные методические материалы, в том числе включающие информацию о типовых ошибках, допускаемых участниками закупок, а также рекомендации по их недопущению, примерные формы документации, презентации по темам «Как стать поставщиком ОАО «РЖД», «Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках ОАО «РЖД» и прочая информация.

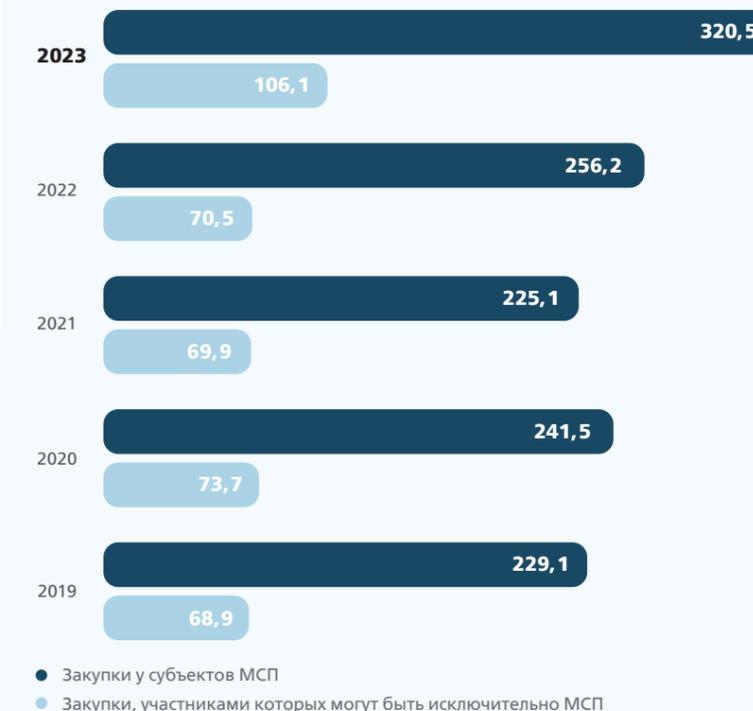
По итогам 2023 года доля закупок, участниками которых могут быть исключительно субъекты МСП, составила 23,4 % (при годовом нормативе 20,0 %), при этом общая доля закупок у субъектов МСП — 70,7 % (при установленном годовом нормативе 25,0 %).

70,7 %
общая доля закупок у субъектов МСП

В рамках поддержки и развития субъектов МСП за 2023 год Компанией совместно с АО «Корпорация «МСП» проведено 36 обучающих семинаров, в которых приняли участие 2 455 субъектов МСП.

В Компании продолжает действовать программа партнерства ОАО «РЖД» с субъектами МСП, которая направлена на поиск и создание перечня партнеров, производящих и реализующих высокотехнологичную продукцию, осуществляющих научные, конструкторские и технологические работы. По итогам 2023 года соответствие требованиям программы партнерства подтвердили 176 субъектов МСП¹.

Закупки у компаний малого и среднего бизнеса, млрд руб.



¹ Распоряжение ОАО «РЖД» от 30 августа 2023 года № 2221/р.

¹ Распоряжение ОАО «РЖД» от 5 февраля 2014 года № 276/р.

Принципы устойчивого развития и взаимодействие с поставщиками

Охрана труда и промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда при выполнении подрядными организациями работ на территории ОАО «РЖД» регламентируется положением «О взаимодействии между ОАО «РЖД» и подрядными организациями в сфере охраны труда».

Требования к подрядчикам отражены в договорах на выполнение работ и контролируются филиалами ОАО «РЖД», на территории которых проводятся работы. Если подрядчик допускает нарушения, к нему применяются санкции, предусмотренные договором.

В договоры с подрядными организациями на выполнение работ на территории и объектах ОАО «РЖД» включаются:

- вопросы охраны труда, регламентирующие распределение ответственности между заказчиком и подрядными организациями, в том числе ответственность за нарушение подрядчиком правил безопасности;
- соблюдение работниками подрядных организаций требований охраны труда, установленных в ОАО «РЖД»;
- своевременное уведомление Компании подрядчиком обо всех авариях, травмах, ухудшении здоровья, болезнях работников и других опасных происшествиях, произошедших при выполнении работ.

Экологическая ответственность и оценка поставщиков

В Компании утверждена методика внутренней оценки экологической ответственности ОАО «РЖД».

Для контроля выполнения поставщиками требований в области охраны окружающей среды ОАО «РЖД» использует Методику учета и оценки экологических требований к продукции, сырью и материалам, покупаемым бизнес-единицами Компании. Документ регулирует выполнение дополнительных требований и способствует:

- снижению нагрузки на окружающую среду;
- улучшению условий труда;
- повышению экономических показателей Компании за счет увеличения энергоэффективности и ресурсосбережения.



Горячая линия для поставщиков

GRI 2-26

С целью обеспечения прав юридических и физических лиц на доступ к информации о закупках товаров, работ, услуг, осуществляемых ОАО «РЖД», а также доступа к участию в проводимых им закупках в Компании работает горячая линия по вопросам организации и проведения закупок.

На горячей линии проводятся консультации по вопросам организации и проведения конкурентных закупок.

Обращения принимаются круглосуточно, срок их рассмотрения составляет один рабочий день. Вопросы и ответы публикуются на официальном сайте Компании.



[Горячая линия для поставщиков](#)

Инновационное развитие и цифровая трансформация

Инновационное и научно-технологическое развитие холдинга «РЖД» осуществляется в соответствии с приоритетами, определенными Стратегией научно-технологического развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года («Белая книга»)¹, с учетом стратегических целей развития страны и трендов глобального технико-технологического развития.

Инновационная деятельность

Главным инструментом реализации стратегических приоритетов Компании за счет внедрения инноваций является Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года². (КПИР). В ней предусмотрена реализация 11 групп ключевых проектов, содержатся предложения по развитию организационной структуры управления инновационной деятельностью и заложены

механизмы партнерства, основанные на принципе открытых инноваций.

В целях развития культуры инноваций в 2023 году впервые проведен конкурс «Лидер инноваций ОАО «РЖД», по результатам которого трем филиалам, работниками которых были определены победителями, вручены сертификаты на выделение средств из Программы поддержки инноваций ОАО «РЖД» (по 3 млн руб.) на реализацию в 2024 году предложенных в рамках конкурса проектов.

- развитие Центрального железнодорожного узла в части перевозок пассажиров по Московским центральным диаметрам;
- внедрение услуги единого билета прямой и смешанной перевозки и интеграция информационных систем ОАО «РЖД» с государственными системами для продажи билетов;
- внедрение интеллектуальных и автоматизированных систем работы с клиентами в сфере грузовых перевозок («Автоагент», «Электронный претензионист», «РЖД Маркет», «ЦМ-Экспедитор»);
- внедрение технологии интервального регулирования движения поездов «виртуальная сцепка», технологии вождения грузовых поездов «в одно лицо», дистанционного управления локомотивом, высокопроизводительного специального подвижного состава для ремонта и обслуживания инфраструктуры, инновационной техники для проведения погрузочно-разгрузочных работ, инновационных технологий на грузовых терминалах, новых маршрутов отправления контейнерных

291,5

млрд руб.

совокупный объем затрат на реализацию инновационных проектов холдинга «РЖД», в том числе НИОКР, в рамках КПИР

16

уникальных проектов

первично внедрены за счет средств Программы поддержки инноваций ОАО «РЖД» в 2023 году

Ключевые проекты по инновационному развитию в 2023 году

В рамках реализации КПИР в 2023 году реализовывались следующие инновационные проекты:

- внедрение инновационного подвижного состава для пассажирских перевозок (современных двухвагонных сцепов);
- разработка маневровых контактно-аккумуляторных электровозов ЭМКА2 и локомотивов, работающих на альтернативных видах топлива;

¹ Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 17 апреля 2018 года № 769/р.

² Утверждена советом директоров ОАО «РЖД» 26 февраля 2020 года.